POWER BI · 초급 → 중급 전환용 · 30~60분

좋은 대시보드 만드는 Power BI 쉬운 실습 교재

교육용 가상 데이터로 완성하는 "깔끔한 1페이지 대시보드"

복잡한 모델링보다 완성 경험, 메뉴 위치,
좋은 디자인 기준을 먼저 익힙니다.

저자 윤재웅 · www.kpredict.co.kr

실습 데이터(가상 무역회사, 철강·에너지·식량 본부)는 교육용으로 만든 가상 데이터입니다.

이 PDF는 공개용으로 간추린 요약본입니다. 실제 강의 교재는 PowerPoint로 화면 캡처와 단계별 설명이 담겨 훨씬 자세합니다.

이번 교재는 "쉽게 따라하는 것"에 집중했습니다

데이터는 작게	화면은 한 장	메뉴는 그대로
144행 CSV만 사용합니다. 파일을 열어도 구조가 바로 보입니다.	보고서 페이지는 1개만. KPI·차트·매트릭스·인사이트로 끝냅니다.	Power BI Desktop에서 누를 위치를 메뉴 경로로 적었습니다.

실습 산출물: CSV 1개 + Power BI 대시보드 1장. 실제 회사 데이터를 쓰기 전, 작은 데이터로 "좋은 대시보드의 구조"를 먼저 몸에 익히는 것이 목표입니다.

데이터셋은 일부러 단순하게 만들었습니다

기간	본부	지역	행 수
2025년 1월~12월	철강 · 에너지 · 식량	아시아 · 유럽 · 미주 · 중동	12개월 × 3본부 × 4지역 = 144행

컬럼	의미	대시보드에서 쓰는 곳
연월	거래가 발생한 월	월별 추이, 슬라이서
본부	철강/에너지/식량	본부별 막대, 매트릭스 행
지역	아시아/유럽/미주/중동	매트릭스 열, 슬라이서
매출액_억원	실제 매출	KPI, 모든 차트
목표액_억원	월별 목표 매출	달성률, 목표선
영업이익_억원	매출에서 남은 이익	이익률 KPI
거래건수	거래 수	보조 KPI/툴팁

첫 실습에서는 관계 설정, 복잡한 날짜 테이블, 고급 DAX는 하지 않습니다.

좋은 대시보드는 "예쁜 화면"보다 "빠른 판단"입니다

Stephen Few식 사고를 쉽게 바꾸면 아래 5가지로 정리할 수 있습니다.

명확성	비교	간결함	일관성	행동

무엇을 봐야 하는지 3초 안에	실적은 목표와 비교해야 의미가 생김	장식보다 데이터 대비를 우선	색상 의미를 끝까지 바꾸지 않음	그래서 무엇을 할지 문장으로

> 이번 실습의 기준: "상사가 1분 안에 상황을 이해하고 다음 질문을 할 수 있는가?"

최종 대시보드 설계도: 위에서 아래로 읽히게

① KPI	지금 좋은가? 나쁜가?
② 본부별 매출	어느 본부가 큰가?
③ 월별 추이	언제 목표 대비 흔들렸나?
④ 매트릭스	본부 × 지역의 약점은 어디인가?
⑤ 인사이트	그래서 무엇을 해야 하나?

12단계 따라하기

1단계 · CSV 파일 가져오기

홈 > 데이터 가져오기 > 텍스트/CSV

빈 보고서 → 홈 탭 → 텍스트/CSV → 파일 선택 → **"데이터 변환"**. 처음에는 "로드"보다 "데이터 변환"을 눌러 컬럼 형식을 확인하는 습관을 들입니다.

2단계 · Power Query에서 컬럼 확인

Power Query 편집기 > 변환 > 데이터 형식

- 연월은 텍스트로 두어도 됩니다. 쉬운 실습에서는 날짜 테이블을 만들지 않습니다.
- 매출액/목표액/영업이익은 소수 숫자, 거래건수는 정수 형식입니다.

3단계 · 데이터 형식만 맞추고 적용

Power Query 편집기 > 홈 > 닫기 및 적용

숫자 컬럼 아이콘이 1.2 또는 123인지, 빈 행이 없는지 확인합니다. 관계 모델링, Calendar 테이블, M 고급 변환, 여러 페이지 보고서는 이번에는 하지 않습니다.

4단계 · 측정값은 4개만

모델링 > 새 측정값

```
총 매출      = SUM('실습데이터'[매출액_억원])
총 목표      = SUM('실습데이터'[목표액_억원])
매출 달성률 = DIVIDE([총 매출], [총 목표])
평균 이익률 = DIVIDE(SUM('실습데이터'[영업이익_억원]), [총 매출])
```

% 측정값은 서식에서 백분율로 바꿉니다. 테이블 이름이 다르면 자동 완성 목록에서 실제 테이블명을 선택합니다.

5단계 · KPI 카드는 3개만

시각화 창 > 카드

총 매출 7,462억 · 매출 달성률 97.1% · 평균 이익률 14.6%. 제목 12~14pt, 값 24~30pt로 차이를 크게 두고, 소수점은 필요한 만큼만 남깁니다.

6단계 · 본부별 매출 막대 차트

시각화 창 > 묶은 세로 막대형 차트

X축 본부, Y축 총 매출, 내림차순 정렬, 데이터 레이블 켜기, 제목 "본부별 매출액". 막대 차트는 범주 간 비교에 가장 안전한 선택이며 원형 차트보다 읽기 쉽습니다.

7단계 · 월별 매출 추이와 목표선

시각화 창 > 꺾은선형 차트

X축 연월, Y축 총 매출, 두 번째 값 총 목표. 실적만 보면 충분한지 알기 어려우므로 목표와 나란히 보여줍니다.

8단계 · 본부 × 지역 매트릭스로 약점 찾기

시각화 창 > 매트릭스 > 조건부 서식

	아시아	유럽	미주	중동
철강	97%	94%	98%	96%
에너지	97%	97%	96%	102%
식량	98%	89%	98%	98%

배경색: 100% 이상 초록 / 90~99% 주황 / 90% 미만 빨강. 색은 "좋다/주의/문제"를 알려주는 신호입니다.

9단계 · 슬라이서는 3개만

시각화 창 > 슬라이서

연월 · 본부 · 지역. 기본 화면에서는 모두 선택 상태로 둡니다. "있으면 좋을 것 같은 필터"를 모두 넣지 않습니다.

10단계 · 눈금선과 맞춤으로 정리

보기 > 눈금선 / 개체 선택 후 서식 > 맞춤

위: KPI 카드 3개 같은 크기 · 가운데: 비교 차트 2개 좌우 · 아래: 상세 표와 인사이트. 잘 만든 느낌은 대부분 "정렬"에서 나옵니다.

11단계 · 색상 규칙 정하기

보기 > 테마 / 시각화 서식 > 색

파랑	주요 실적 · 기본 차트	주황	목표 미달 · 주의
초록	목표 초과 · 양호	빨강	90% 미만 · 개선 필요

제목 16~20pt · KPI 숫자 24~32pt · 축/범례 9~11pt · 본문 12~14pt. 중요하지 않은 글자는 작게가 아니라 연하게 처리합니다.

12단계 · 인사이트 박스

삽입 > 텍스트 상자

> **[분석 인사이트]**
> 총 매출은 목표 대비 97.1%로 소폭 미달입니다. 에너지-중동은 101.8%로 목표를 초과했습니다. 식량-유럽은 89.3%로 개선이 필요합니다.
> Action: 식량 유럽 지역의 하반기 매출 보전 방안을 검토합니다.

3줄 이하, 수치와 원인을 함께, 마지막 줄에는 행동. "매출이 낮다"보다 "식량-유럽 89.3%로 개선 필요"가 더 좋은 문장입니다.

보고할 때는 세 문장으로 충분합니다

결론	전체 매출 달성률은 97.1%로 목표에 약간 미달했습니다.
원인	식량-유럽과 철강-유럽이 상대적으로 약했습니다.
행동	식량 유럽 지역의 매출 보전 방안을 우선 검토하겠습니다.

흔한 실수와 빠른 수정법

흔한 실수	수정법
KPI가 너무 많다	3~4개만 남기고 나머지는 툴팁이나 표로 이동
색상이 너무 많다	파랑/주황/초록/빨강만 사용
차트 제목이 모호하다	"본부별 매출"처럼 질문이 보이게 작성
축과 범례가 작다	축 9pt 이상, 범례는 꼭 필요한 것만
인사이트가 없다	마지막 박스에 결론·원인·Action 작성

실습 완료 체크리스트

- ☐ CSV를 Power BI Desktop에 가져왔다
- ☐ 숫자 컬럼의 데이터 형식을 확인했다
- ☐ 총 매출, 총 목표, 매출 달성률, 평균 이익률 측정값을 만들었다
- ☐ KPI 카드 3개를 만들었다
- ☐ 본부별 매출 막대 차트를 만들었다
- ☐ 월별 매출/목표 꺾은선 차트를 만들었다
- ☐ 본부 × 지역 달성률 매트릭스에 조건부 서식을 적용했다
- ☐ 인사이트 박스에 결론·원인·Action을 썼다

강사용 진행안 · 60분

0~5분	완성 대시보드 먼저 보여주기
5~15분	CSV 구조와 좋은 대시보드 원칙 설명
15~25분	데이터 가져오기와 Power Query 확인
25~35분	측정값 4개 만들기
35~50분	KPI · 막대 · 선 · 매트릭스 만들기
50~60분	인사이트 작성과 체크리스트 리뷰

10분 개선 챌린지

정렬	제목	인사이트
카드와 차트의 왼쪽·위쪽 라인을 맞춥니다.	모든 시각화 제목을 질문형으로 바꿉니다.	가장 낮은 조합 1개와 다음 행동 1개를 씁니다.

> 과제 기준: 새 기능을 많이 넣는 것이 아니라, 보고받는 사람이 더 빨리 이해하도록 만드는 것입니다.

부록 · DAX 복사본

```
총 매출      = SUM('실습데이터'[매출액_억원])
총 목표      = SUM('실습데이터'[목표액_억원])
매출 달성률 = DIVIDE([총 매출], [총 목표])
평균 이익률 = DIVIDE(SUM('실습데이터'[영업이익_억원]), [총 매출])
총 거래건수 = SUM('실습데이터'[거래건수])
```

CSV 데이터는 실습을 위해 생성한 가상 데이터이며 어떤 회사의 실제 실적도 아닙니다.